

**P R O T O K Ó Ł**  
**nr 5/VIII/2019**  
**posiedzenia doraźnej Komisji Rady Miasta Lublin ds. Współpracy Międzynarodowej**  
**z dnia 9 grudnia 2019r.**

***Obrady prowadziła Przewodnicząca Komisji Pani Monika Kwiatkowska.***

W posiedzeniu uczestniczyli wszyscy członkowie Komisji – 6 osób, zgodnie z załączonymi listami obecności (zał. 1 i 2).

Ponadto w posiedzeniu uczestniczyły osoby zaproszone, zgodnie z listą obecności osób zaproszonych (**zał. 3**).

Porządek posiedzenia obejmował następujące punkty:

- 1. Międzynarodowa współpraca gospodarcza miasta Lublin – zapoznanie się z formami i zakresem współpracy zagranicznej, realizowanej przez Port Lotniczy Lublin S.A., Lubelską Strefę Ekonomiczną oraz Lubelski Klub Biznesu.**
- 2. Sprawy wniesione.**

**Adn. 1.**

Komisja zapoznała się z działalnością i formami współpracy zagranicznej, realizowanej przez Lubelski Klub Biznesu oraz Port Lotniczy Lublin S.A. Informacji w tym zakresie udzielali członkom Komisji: Pani Agnieszka Gąsior-Mazur Prezes Lubelskiego Klubu Biznesu oraz Pan Ireneusz Dylczyk Dyrektor Handlowy Portu Lotniczego Lublin S.A.

Jako pierwsza wypowiadała się **Pani Agnieszka Gąsior-Marek Prezes Lubelskiego Klubu Biznesu**, która informowała, że klub powstał w 2000 roku i dotychczas nawiązał współpracę z siedemnastoma krajami, a rozpoczęła się ona od współpracy z Ukrainą, która dotychczas jest najbliższym partnerem, również z racji bliskiego sąsiedztwa. Jeszcze w 2000 roku udało się klubowi zrobić duże forum gospodarcze Polska-Ukraina, a w wydarzeniu tym udział wzięło ponad 500 osób. Było to poprzedzone współpracą z Urzędem Marszałkowskim i Urzędem Miasta oraz uczelniami. Klub nie realizował projektów z funduszy unijnych, są to własne projekty, skupiające się na wymianie gospodarczej i promocji produktów. Przez niemal 20 lat odbyło się dużo różnych wydarzeń, ostatnio misja w Kijowie, choć teraz już zmienia się charakter i sposób odbywania spotkań i misji, wszystko przebiega krócej i sprawniej. Współpraca z Ukrainą została osłabiona w czasie konfliktu jaki miał tam miejsce, ale nawet wtedy klub włączył się w pomoc charytatywną dla tego kraju. Inne rynki współpracy gospodarczej to Białoruś i Mołdawia. Przy wsparciu polskiego konsulatu i ambasad klub zrobił dni polskiego biznesu w Kiszyniowie. W 2004 roku zaczął współpracować z Niemcami i Holandią, co było też ważnym doświadczeniem dla przedsiębiorców. Klub współpracuje również ze Skandynawią, Wielką Brytanią, Portugalią, Hiszpanią czy Angolą. Była też intensywna współpraca z Włochami, choć na pewno współpraca ze Wschodem ma największe rozmiary i tutaj klub jest też najbardziej ekspansywny. Organizacja różnych konferencji, popartych przez lokalne samorzady uwiarygadnia działania wobec partnerów. Pani Prezes poinformowała również, że współpraca z nowym krajem często zaczyna się od tego, że klub słuchając przedsiębiorców i ich sugestii co do ewentualnej współpracy z nowymi krajami składa wizytę w ambasadzie danego kraju. W tej chwili są już podpisane umowy z Czechami i Słowacją. Rozwijany przez klub kierunek to są Bałkany i klub przyjmował już delegacje z Czarnogóry i Słowenii. Co do form współpracy to Pani Prezes wymieniła przede wszystkim targi, na których jest też duża wymiana informacji, ale też różne konferencje, na które są zapraszani lokalni artyści czy zespoły i jest zawsze jakiś akcent regionalny, który ociepla takie spotkania gospodarczo-biznesowe. Pani Prezes nadmieniła

również o osłaniającej roli klubu, gdyż nie zawsze udaje się pozyskać jakiś rynek, ale chroni się i występuje w obronie polskich przedsiębiorców jeżeli byli niewłaściwie potraktowani. Zawsze zanim się podejmie decyzję co do współpracy to musi być ona poprzedzona wysiłkami w kierunku wzajemnego poznania i ocieplania relacji, zaprasza się ambasadorów z różnych krajów. Pani Prezes podkreśliła, że nowym kontaktom sprzyja też dobra współpraca jaka jest między klubem, a urzędem miasta i takie wsparcie jest też dla klubu ważne. Wspomniała również o nowej formie działalności jaką świadczy klub za pomocą utworzonego centrum obsługi rynków zagranicznych, które udziela wszechstronnej pomocy przedsiębiorcom.

**Przewodnicząca Komisji Monika Kwiatkowska**, informując, że komisja zamierza przygotować swoje rekomendacje do nowo powstającej strategii rozwoju miasta na lata 2020-2030, spytała co zdaniem Pani Prezes jest istotne i ważne z punktu widzenia organizacji, jaką kieruje; co miasto mogłoby zrobić żeby pomóc w rozwoju współpracy pomiędzy naszymi przedsiębiorcami, a przedsiębiorcami z innych krajów. **Pani Prezes** odpowiedziała, że na pewno dobrze by było razem z miastem uzgodnić wspólne preferowane przez klub i przez miasto kierunki dalszej współpracy i na nich się skupić w przyszłości. Klub w tej chwili pracuje nad kontaktami z grupą wyszehradzką, krajami bałkańskimi; cały czas też pozostaje atrakcyjny Wschód i dobrze by było gdyby te siły w rozwijaniu współpracy z miastem zostały połączone, tym bardziej, że w delegacjach biznesowych są też delegacje samorządowe, klub współpracuje z wójtami i burmistrzami. Można się wymieniać i wspierać w działaniach promocyjnych i przekierowywać tę współpracę do siebie. Warto żeby pracownicy się między sobą poznawali i współpracowali. Pani Prezes przypomniała, że właśnie we współpracy z miastem udało się zrealizować takie wydarzenie jak konferencja Lub-Invest, na którą były zaproszone różne organizacje biznesowe. Tak więc wspólne działania marketingowe, wspólna organizacja różnych wydarzeń biznesowych i możliwość dzielenia się potencjałem i doświadczeniem jest ważna.

**Radna Jadwiga Mach** pytała ile organizacji skupia Lubelski Klub Biznesu, z jakimi innymi organizacjami gospodarczymi, działającymi w Lublinie klub współpracuje; są też różne fora jak Rada Przedsiębiorczości przy Prezydencie Miasta czy Lubelska Strefa Ekonomiczna. Radna też pytała o działania klubu na rynku pracy, gdyż poziom bezrobocia przez lata był dużym problemem i czy w chwili obecnej klub wspiera absolwentów uczelni lub szkół zawodowych i umożliwia odbycie stażu. W odpowiedzi **Pani Prezes** poinformowała, że klub jest organizacją non-profit i skupia ok. 300 firm lubelskich. Praktycznie co druga firma ze strefy ekonomicznej należy do klubu. Klub współpracuje z innymi organizacjami, takimi jak Regionalna Izba Gospodarcza, Forum Pracodawców, Lewiatan, Związek Pracodawców Polskich. Wspólnie z Lewiatanem klub zorganizował konferencję Lub-Invest. Jednak międzynarodowa działalność i organizacja konferencji i misji gospodarczych o takim właśnie charakterze wyróżnia klub na tle innych organizacji. Pani Prezes też przyznała, że zawsze zaprasza inne organizacje na organizowane przez siebie spotkania i wydarzenia. Zapraszani są dyrektorzy urzędów pracy i na spotkaniach otrzymują oferty odnośnie stażów. W klubie też są zatrudniani stażyści i ci najlepsi mają szansę dalszej pracy. Ostatnim sukcesem klubu jest utworzenie Akademii Mentora i ok. 40-u przedsiębiorców włączyło się w jej pracę; chodzi tu o budowanie młodej przedsiębiorczości i inwestowanie w nowe start-upy. Na pytania **radnej J.Mach** o to z jakich funduszy klub się utrzymuje i czy prowadzi jakieś formy wsparcia dla małych przedsiębiorców, zatrudniających do kilku osób, np. szkolenia w zakresie księgowości czy kursy doradcze jak prowadzić firmę, **Pani Prezes** odpowiedziała, że klub nie utrzymuje się z samych składek, ale prowadzi też działalność gospodarczą. Co do samych szkoleń dla przedsiębiorców to organizuje ich bardzo dużo. Jest ponad 50 wydarzeń w ciągu roku, ale mało jest jednak wydarzeń ukierunkowanych na najmniejszych przedsiębiorców,

większość dla średnich, chociaż klub otwiera się teraz i na tych najmłodszych.

Po wysłuchaniu informacji na temat działalności Lubelskiego Klubu Biznesu Komisja wysłuchała prezentacji przedstawionej przez **Pana Ireneusza Dylczyka Dyrektora Handlowego Portu Lotniczego Lublin S.A.**, który omówił w jaki sposób władze portu lotniczego nawiązują relacje międzynarodowe, jak prezentują potencjał miasta i jak wpływają swoimi działaniami na rozwój biznesu. Pan Dyrektor informował, że w ciągu roku odbywa się kilka konferencji prasowych, na których spotykają się władze lotnisk z przedstawicielami przewoźników i podczas tych wydarzeń podtrzymywane są kontakty i wypracowywane szczegóły współpracy. Poza tym port lotniczy uczestniczy w różnych wydarzeniach z branży turystycznej. Na bazie swoich doświadczeń Pan Dyrektor przyznał, że biorąc pod uwagę powstającą strategię rozwoju miasta, powinniśmy jako miasto wyspecjalizować się w konkretnym rodzaju produktu turystycznego i zająć się jego promocją, gdyż Polska Organizacja Turystyczna wspiera duże ośrodki jak Warszawa, Kraków, Gdańsk i musimy liczyć na siebie. Dobrym przykładem takiego działania może być np. Poznań. Co do form współpracy to na pewno najwięcej rozmów z przedsiębiorstwami z branży lotniczej odbywa się na konferencjach, a w Polsce rynek lotniczy jest zdominowany przez kilka przewoźników, którzy wykonują swoje usługi i to jest LOT, Ryanair, Wizzair, Norwegian czy EasyJet. Pan Dyrektor przedstawił następnie jak wygląda sposób komunikacji z poszczególnymi przewoźnikami, którym przedstawiana jest informacja na temat istniejącego zapotrzebowania i potencjału danego obszaru, a port w Lublinie obsługuje też część Białorusi i Ukrainy. Na pewno trudno mieć pełne dane odnośnie zapotrzebowania na poszczególne loty, te dane pojawiają się już w momencie ich uruchomienia. Przedstawiany jest więc potencjał ludnościowy, port monitoruje też jak dużo klientów wybiera Warszawę i na podstawie tych informacji rozmawia się z przewoźnikami i wspólnie ocenia potencjał do ewentualnego uruchamiania nowych lotów. Z takimi liniami jak Ryanair czy Wizzair rozmawia się raczej o rozszerzeniu usług i jest to prostsze, ale z nowym przewoźnikiem proces przebiega znacznie dłużej, do 3 lat. Następnie Pan Dyrektor przedstawił dane dotyczące zatrudnienia na lotnisku oraz ruchu pasażerskiego, dodając, iż generalna zasada jest taka, że tysiąc pasażerów na lotnisku generuje jedno miejsce pracy. Ruch pasażerki w lubelskim porcie lotniczym przez ostatnie lata systematycznie wzrastał, w 2019 roku będzie obniżenie, które wynika z wyjęcia jednego połączenia przez przewoźnika, ale już w roku 2020 ruch pasażerski wróci do poziomu z roku 2018. Tegoroczne załamanie nie wpływa jednak znacząco na wyniki finansowe, które od 2016 roku utrzymują się na podobnym poziomie. Pan Dyrektor udzielał też odpowiedzi na dodatkowe pytanie **radnego Bartosza Margula** o wyniki finansowe funkcjonowania lotniska, z uwzględnieniem kosztów operacyjnych. Przedstawił też aktualne dane dotyczące ruchu pasażerskiego. Na pytanie **Przewodniczącej Komisji Moniki Kwiatkowskiej** o to jaki procent ruchu pasażerskiego stanowi ruch turystyczny, **Pan Dyrektor** poinformował, że trudno jest dokonać takiej oceny i port tego dokładnie nie bada, sprawdza raczej ilość pasażerów nie rezydentów, a sami przewoźnicy przekazują różne dane na ten temat, od 20 do 35%. W odpowiedzi na informacje i przytoczone przez Pana Dyrektora dane, mające przekonać członków Komisji o potrzebie funkcjonowania lotniska, **Przewodnicząca Komisji Monika Kwiatkowska** stwierdziła, że oczywiście jest na pewno dla każdego, iż lotnisko spełnia ogromną rolę w rozwoju gospodarczym regionu i jest jak najbardziej potrzebne. **Radna Jadwiga Mach** również wyraziła zdanie, że potrzeby istnienia lotniska nikt nie podważa, bo wiadomo, że jest potrzebne, zwróciła jednak uwagę, że władze portu powinny myśleć o tym żeby miasto nie musiało ciągle dokładać do jego utrzymania. W związku z pytaniem radnej o to czy jest jakaś perspektywa i wizja zmiany tej sytuacji, **Przewodnicząca Komisji Monika Kwiatkowska** przypomniała, iż Pan Dyrektor mówił właśnie o konieczności stworzenia jakiegoś produktu

turystycznego, który wpłynie na zwiększenie ruchu turystycznego. **Dyrektor I.Dylczyk** dodał jeszcze, że w celu poprawy sytuacji port stara się przeciwdziałać temu aby większość ruchu była przechwytywana przez Warszawę i czyni starania żeby konwertować ruch turystyczny, czarterowy, wylatujący z Warszawy. W przyszłym roku już takie połączenia czarterowe będą i z Lublina. Co do dofinansowywania portu przez miasto Pan Dyrektor stwierdził, że odbywa się ono na podstawie umowy jaka została podpisana przez akcjonariuszy i jaka jest realizowana. Wieloletnie plany finansowe miasta, województwa i portu lotniczego są ze sobą powiązane i podlegają też rokrocznie weryfikacji przez Bank Gospodarstwa Krajowego. Pan Dyrektor udzielał też informacji w związku z pytaniami **Dyrektora Biura-Centrum Współpracy Międzynarodowej Pana Krzysztofa Stanowskiego**, który pytał czy jeżeli ujemny wynik finansowy wynika z amortyzacji i obsługi długu to jak długo jeszcze należy się spodziewać takiego kosztu i kiedy obsługa finansowa ma szansę zostać zamknięta.

W odpowiedzi na przedstawiane przez **Dyrektora I.Dylczyka** informacje dotyczące dalszych planów władz portu co do rozszerzenia oferty lotów i uruchomienia nowych kierunków połączeń, członkowie Komisji poruszyli kwestię opłat za pozostawianie samochodów na parkingu przy lotnisku, wyrażając opinie, że jeżeli jak mówi Pan Dyrektor opłaty za dłuższy postój nie są duże, to powinno być to upubliczniane, w internecie i na lotnisku, gdyż jest opinia, że parking przy lubelskim lotnisku jest bardzo drogi i trzeba tę opinię weryfikować.

Pan Dyrektor odpowiadał również na dodatkowe pytania, związane m.in. z planami budowy w Warszawie Centralnego Portu Komunikacyjnego i ewentualnymi zagrożeniami dla portu lubelskiego w sytuacji budowy lotniska w Radomiu oraz o tym w jakim stopniu nasi wschodni sąsiedzi korzystają z usług lubelskiego lotniska. Odnosząc się do pytania **radnej Jadwigi Mach** o to jak port reklamuje miasto i zachęca linie lotnicze do uruchomienia nowych połączeń z Lublina, Pan Dyrektor wyjaśnił, że to się odbywa raczej innymi drogami, np. na targach, a nie w trakcie rozmów biznesowych, które są rzeczowe i krótkie. Pan Dyrektor podkreślał, że na funkcjonowanie lotniska należy patrzeć w dłuższej perspektywie czasowej.

Po wysłuchaniu informacji na temat współpracy międzynarodowej, realizowanej przez Port Lotniczy Lublin S.A., Komisja jednomyślnie zdecydowała iż ostatni temat posiedzenia, dotyczący współpracy zagranicznej, realizowanej w ramach Lubelskiej Strefy Ekonomicznej zostanie zrealizowany na kolejnym posiedzeniu komisji, w połączeniu z wizją lokalną tego miejsca.

Na tym posiedzenie zakończono. Posiedzenie trwało od godz. 14.00 do godz. 15.30.

Protokołowała:

*/-/ Sylwia Bednarska*

**Przewodnicząca Komisji**

*/-/ Monika Kwiatkowska*