**STRUKTURA PROCESÓW (ZALEŻNOŚCI POMIĘDZY PROCESAMI)**

**Proces z wiersza „4" inicjuje proces z kolumny „E"**

| Kat. | Gr. | Pr. | Ppr. | Symbol | Grupa procesów | Proces | Podproces | Kom. org. | Właściciel |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| PZ | 1 | | | PZ.1 | Zarządzanie finansami | | | | |
| PZ | 1 | 1 | | PZ.1.1 | Zarządzanie finansami | Planowanie budżetu | | BK | Dyrektor BK |
| PZ | 1 | 2 | | PZ.1.2 | Zarządzanie finansami | Realizacja budżetu | | BK | Dyrektor BK |
| PZ | 2 | | | PZ.2 | Zarządzanie majątkiem | | | | |
| PZ | 2 | 1 | 1 | PZ.2.1.1 | Zarządzanie majątkiem | Gospodarowanie nieruchomościami | Gospodarowanie budynkami | GM | Dyrektor GM |
| PZ | 2 | 1 | 2 | PZ.2.1.2 | Zarządzanie majątkiem | Gospodarowanie nieruchomościami | Gospodarowanie gruntami | GD | Dyrektor GD |
| PZ | 2 | 2 | 1 | PZ.2.2.1 | Zarządzanie majątkiem | Ewidencja majątku | Ewidencja majątku Gminy | BK | Dyrektor BK |
| PZ | 2 | 2 | 2 | PZ.2.2.2 | Zarządzanie majątkiem | Ewidencja majątku | Ewidencja wyposażenia Urzędu | OR | Dyrektor OR |
| PZ | 2 | 2 | 3 | PZ.2.2.3 | Zarządzanie majątkiem | Ewidencja majątku | Ewidencja sprzętu teleinformatycznego | IT | Dyrektor IT |
| PZ | 2 | 3 | | PZ.2.3 | Zarządzanie majątkiem | Nadzór właścicielski | | NM | Dyrektor NW |
| PZ | 3 | | | PZ.3 | Zarządzanie zasobami ludzkimi | | | | |
| PZ | 3 | 1 | | PZ.3.1 | Zarządzanie zasobami ludzkimi | Nabór | | KD | Dyrektor KD |
| PZ | 3 | 2 | | PZ.3.2 | Zarządzanie zasobami ludzkimi | Wynagrodzenia | | KD | Dyrektor KD |
| PZ | 3 | 3 | | PZ.3.3 | Zarządzanie zasobami ludzkimi | System motywacyjny | | OR | Dyrektor OR |
| PZ | 3 | 4 | | PZ.3.4 | Zarządzanie zasobami ludzkimi | Zarządzanie kwalifikacjami | | OR | Dyrektor OR |
| PZ | 3 | 5 | | PZ.3.5 | Zarządzanie zasobami ludzkimi | Bezpieczeństwo i higiena pracy | | BHP | WSP BHP |
| PZ | 4 | | | PZ.4 | Zarządzanie Urzędem | | | | |
| PZ | 4 | 1 | 1 | PZ.4.1.1 | Zarządzanie Urzędem | Wydawanie aktów prawnych | Wydawanie uchwał | BRM | Dyrektor BRM |
| PZ | 4 | 1 | 2 | PZ.4.1.2 | Zarządzanie Urzędem | Wydawanie aktów prawnych | Wydawanie zarządzeń | OR | Dyrektor OR |
| PZ | 4 | 2 | | PZ.4.2 | Zarządzanie Urzędem | Audyt wewnętrzny | | AK | Dyrektor AK |
| PZ | 4 | 3 | | PZ.4.3 | Zarządzanie Urzędem | Kontrola wewnętrzna | | AK | Dyrektor AK |
| PZ | 4 | 4 | 5 | PZ.4.4.5 | Zarządzanie Urzędem | Zarządzanie jakością | Przeprowadzanie auditu jakości | OR | Zastępca Dyrektora OR-ZI |
| PZ | 4 | 4 | 7 | PZ.4.4.7 | Zarządzanie Urzędem | Zarządzanie jakością | Nadzór nad wyrobem niezgodnym, działania korygujące, działania zapob | OR | Zastępca Dyrektora OR-ZI |
| PZ | 4 | 4 | 10 | PZ.4.4.10 | Zarządzanie Urzędem | Zarządzanie jakością | Nadzór nad dokumentami SZJ i zapisami jakości | SZJ | Dyrektor OK |
| PZ | 4 | 4 | 11 | PZ.4.4.11 | Zarządzanie Urzędem | Zarządzanie jakością | Przeglądy zarządzania | OR | Dyrektor OR |
| PZ | 4 | 4 | 12 | PZ.4.4.12 | Zarządzanie Urzędem | Zarządzanie jakością | Obsługa kart informacyjnych | OM | sp. ds. koordynacji KI |
| PZ | 4 | 5 | 1 | PZ.4.5.1 | Zarządzanie Urzędem | Bezpieczeństwo danych | Bezpieczeństwo informacji niejawnych | POIN | Pełnomocnik OIN |
| PZ | 4 | 5 | 2 | PZ.4.5.2 | Zarządzanie Urzędem | Bezpieczeństwo danych | Bezpieczeństwo danych osobowych | ABI | SSP ABI |
| PZ | 4 | 5 | 3 | PZ.4.5.3 | Zarządzanie Urzędem | Bezpieczeństwo danych | Bezpieczeństwo systemów i danych | IT | Dyrektor IT |
| PU | 1 | | | PU.1 | Obsługa RM i JP | | | | |
| PU | 1 | 1 | | PU.1.1 | Obsługa RM i JP | Obsługa Rady Miasta | | BRM | Dyrektor BRM |
| PU | 1 | 2 | | PU.1.2 | Obsługa RM i JP | Obsługa jednostek pomocniczych | | OR | Dyrektor OR |
| PU | 2 | | | PU.2 | Obsługa administracyjna | | | | |
| PU | 2 | 1 | | PU.2.1 | Obsługa administracyjna | Rozpatrywanie skarg, wniosków i interwencji | | AK | Dyrektor AK |
| PU | 2 | 2 | 1 | PU.2.2.1 | Obsługa administracyjna | Wydawanie decyzji administracyjnych | Akty USC | USC | Kierownik USC |
| PU | 2 | 2 | 2 | PU.2.2.2 | Obsługa administracyjna | Wydawanie decyzji administracyjnych | | OS | Dyrektor OS |
| PU | 2 | 2 | 3 | PU.2.2.3 | Obsługa administracyjna | Wydawanie decyzji administracyjnych | | GM | Dyrektor GM |
| PU | 2 | 2 | 4 | PU.2.2.4 | Obsługa administracyjna | Wydawanie decyzji administracyjnych | | AB | Dyrektor AB |
| PU | 2 | 2 | 6 | PU.2.2.6 | Obsługa administracyjna | Wydawanie decyzji administracyjnych | | GD | Dyrektor GD |
| PU | 2 | 2 | 7 | PU.2.2.7 | Obsługa administracyjna | Wydawanie decyzji administracyjnych | | PL | Dyrektor PL |
| PU | 2 | 2 | 8 | PU.2.2.8 | Obsługa administracyjna | Wydawanie decyzji administracyjnych | | KM | Dyrektor KM |
| PU | 2 | 2 | 9 | PU.2.2.9 | Obsługa administracyjna | Wydawanie decyzji administracyjnych | | SA | Dyrektor SA |
| PU | 2 | 2 | 10 | PU.2.2.10 | Obsługa administracyjna | Wydawanie decyzji administracyjnych | | WSM | Dyrektor WSM |
| PU | 2 | 2 | 11 | PU.2.2.11 | Obsługa administracyjna | Wydawanie decyzji administracyjnych | | ZSS | Dyrektor ZSS |
| PU | 2 | 2 | 12 | PU.2.2.12 | Obsługa administracyjna | Wydawanie decyzji administracyjnych | | OW | Dyrektor OW |
| PU | 2 | 2 | 13 | PU.2.2.13 | Obsługa administracyjna | Wydawanie decyzji administracyjnych | | PE | Dyrektor PE |
| PU | 2 | 2 | 14 | PU.2.2.14 | Obsługa administracyjna | Wydawanie decyzji administracyjnych | | GK | Dyrektor GK |
| PU | 2 | 2 | 15 | PU.2.2.15 | Obsługa administracyjna | Wydawanie decyzji administracyjnych | | BK | Dyrektor BK |
| PU | 2 | 2 | 16 | PU.2.2.16 | Obsługa administracyjna | Wydawanie decyzji administracyjnych | | ST | Dyrektor ST |
| PU | 2 | 2 | 17 | PU.2.2.17 | Obsługa administracyjna | Wydawanie decyzji administracyjnych | | BM | Dyrektor BM |
| PU | 2 | 2 | 18 | PU.2.2.18 | Obsługa administracyjna | Wydawanie decyzji administracyjnych | | MZON | Dyrektor MZON |
| PU | 2 | 3 | | PU.2.3 | Obsługa administracyjna | Pobór podatków i opłat | | PE | Dyrektor PE |
| PU | 2 | 4 | 1 | PU.2.4.1 | Obsługa administracyjna | Ewidencje | Ewidencje dot. komunikacji | KM | Dyrektor KM |
| PU | 2 | 4 | 2 | PU.2.4.2 | Obsługa administracyjna | Ewidencje | Ewidencje dot. ludności | SA | Dyrektor SA |
| PU | 2 | 4 | 3 | PU.2.4.3 | Obsługa administracyjna | Ewidencje | Ewidencje dot. działalności gospodarczej | SA | Dyrektor SA |
| PU | 3 | | | PU.3 | Usługi społeczne | | | | |
| PU | 3 | 1 | | PU.3.1 | Usługi społeczne | Ochrona zdrowia | | ZSS | Dyrektor ZSS |
| PU | 3 | 2 | | PU.3.2 | Usługi społeczne | Oświata | | OW | Dyrektor OW |
| PU | 3 | 3 | | PU.3.3 | Usługi społeczne | Kultura | | KL | Dyrektor KL |
| PU | 3 | 4 | | PU.3.4 | Usługi społeczne | Sport i turystyka | | ST | Dyrektor ST |
| PU | 3 | 5 | | PU.3.5 | Usługi społeczne | Pomoc osobom niepełnosprawnym | | ON | Dyrektor ON |
| PU | 3 | 6 | | PU.3.6 | Usługi społeczne | Pomoc mieszkaniowa | | WSM | Dyrektor WSM |
| PW | 1 | | | PW.1 | Wewnętrzna informacja w Urzędzie | | | | |
| PW | 1 | 1 | | PW.1.1 | Wewnętrzna informacja w Urzędzie | Serwisy informacyjne | | KP | Dyrektor KP |
| PW | 1 | 2 | | PW.1.2 | Wewnętrzna informacja w Urzędzie | Obsługa spraw i zarządzanie dokumentem | | OK | Dyrektor OK |
| PW | 2 | | | PW.2 | Zawieranie umów | | | | |
| PW | 2 | 1 | | PW.2.1 | Zawieranie umów | Realizacja zamówień publicznych | | ZP | Dyrektor ZP |
| PW | 2 | 2 | | PW.2.2 | Zawieranie umów | Centralny rejestr umów | | OR | Dyrektor OR |
| PW | 3 | | | PW.3 | Infrastruktura Urzędu | | | | |
| PW | 3 | 1 | | PW.3.1 | Infrastruktura Urzędu | Zarządzanie systemami teleinformatycznymi | | IT | Dyrektor IT |
| PW | 3 | 2 | | PW.3.2 | Infrastruktura Urzędu | Administrowanie budynkami | | OR | Dyrektor OR |
| PW | 3 | 3 | | PW.3.3 | Infrastruktura Urzędu | Zarządzanie wyposażeniem | | OR | Dyrektor OR |
| PW | 4 | | | PW.4 | Informacja i promocja | | | | |
| PW | 4 | 1 | | PW.4.1 | Informacja i promocja | Komunikacja z interesantem | | OM | Dyrektor OM |
| PW | 4 | 2 | | PW.4.2 | Informacja i promocja | Obsługa interesanta | | OM | Dyrektor OM |
| PW | 5 | | | PW.5 | Egzekucja należności | | | | |
| PW | 5 | 1 | | PW.5.1 | Egzekucja należności | Egzekucja należności | | EG | Dyrektor EG |
| . | | | | | | | | | |
| . | | | | | | | | | |
| . | | | | | | | | | |

Legenda:
PZ = Kategoria: procesy zarządzania
PU = Kategoria: procesy usługowe
PW = Kategoria: procesy wspomagające
X = nie dotyczy
SSP = samodzielne stanowisko pracy w strukturze departamenu
WSP = wieloosobowe stanowisko pracy w strukturze departamenu