

Załącznik nr 1
do Procedur audytu wewnętrznego
w Urzędzie Miasta Lublin

Wydział Audytu i Kontroli
UM Lublin

Znak:

Ryzyka występujące w działalności Wydziału UM Lublin
w roku

<i>Lp.</i>	<i>Zadanie / proces</i>	<i>Występujące zagrożenia / ryzyka</i>	<i>Sposoby przeciwdziałania zagrożeniom / mechanizmy kontrolne</i>
1.			
2.			
3.			
4.			
5.			
6.			
7.			
8.			
9.			
10.			

ANALIZA RYZYKA W PROCESACH

Załącznik nr 3
do Procedur audytu wewnętrznego
Urzędu Miasta Lublin

Wydział Audytu i Kontroli

UM Lublin

ZNAK:

URZĄD MIASTA LUBLIN

Lublin, dnia

.....
(numer upoważnienia)

Upoważnienie do przeprowadzania audytu wewnętrznego

Na podstawie art. 54 ust. 1 ustawy z dnia 30 czerwca 2005r. o finansach publicznych (Dz. U. Z 2005 r. Nr 249, poz. 2104 z późn. zm..) upoważnia się Pana/Panią*)

.....
(imię, nazwisko i stanowisko służbowe)

do przeprowadzenia audytu wewnętrznego zgodnie z planem audytu wewnętrznego/poza planem audytu wewnętrznego*)

w.....
(nazwa i adres jednostki audytowanej)

Upoważnienie jest ważne za okazaniem dowodu osobistego / legitymacji służbowej *) nr oraz poświadczenia bezpieczeństwa nr....., upoważniającego do dostępu do informacji niejawnych, oznaczonych klauzulą.....

Termin ważności upoważnienia upływa z dniem

.....
(pieczętka i podpis Prezydenta)

Ważność upoważnienia przedłuża się do dnia

.....
(pieczętka i podpis Prezydenta)

*) Niepotrzebne skreślić

Wydział Audytu i Kontroli
UM Lublin
ZNAK:

PRZYDZIELENIE ZADANIA ZAPEWNIAJĄCEGO

Oznaczenie zadania	Temat zadania	
	Nr zadania	
	Jednostka audytowana:	
Przeprowadzający audit	Imię i nazwisko	Nr upoważnienia
Budżet czasowy	osobodni	
Harmonogram czasowy	<ul style="list-style-type: none">– narada otwierająca– narada zamykająca– sprawozdanie wstępne– sprawozdanie końcowe	
Wskazówki co do celów zadania	Głównym celem przedmiotowego zadania zapewniającego jest:	
Uwagi		

Podpis Dyrektora Wydziału

Podpis audytora
odpowiedzialnego za realizację zadania

Wydział Audytu i Kontroli
UM Lublin
ZNAK:

WYZNACZENIE KOORDYNATORA ZADANIA ZAPEWNIJĄCEGO

Oznaczenie zadania	Temat zadania	
	Nr zadania	
	Jednostka audytowana:	
Koordynator zadania	Imię i nazwisko	Nr upoważnienia
Audytorzy uczestniczący w zadaniu	Imiona i nazwiska	Numery upoważnień
Budżet czasowy	osobodni	
Harmonogram czasowy	– narada otwierająca – narada zamykająca – sprawozdanie wstępne – sprawozdanie końcowe	
Wskazówki co do celów zadania	Głównym celem przedmiotowego zadania zapewniającego jest:	
Uwagi		

Podpis Dyrektora Wydziału

Podpis koordynatora zadania

Wydział Audytu i Kontroli
UM Lublin
ZNAK:

ZAWIADOMIENIE KIEROWNIKA JEDNOSTKI AUDYTOWANEJ

Pan/i

.....
Dyrektor Wydziału
UM Lublin

Uprzejmie informuję, że w oparciu o Plan Audytu Wewnętrznego Urzędu Miasta Lublin na 2006 r. (do wglądu w Biuletynie Informacji Publicznej Miasta Lublina), Wydział Audytu i Kontroli Urzędu Miasta Lublin rozpoczyna audit wewnętrzny: (*tu temat zadania*)

Zgodnie z art. 55 ust. 1 ustawy z 30 czerwca 2005 r. o finansach publicznych (Dz. U. nr 249, poz. 2104 z późn. zm.) „przed rozpoczęciem audytu wewnętrznego w komórce organizacyjnej audytor wewnętrzny zawiadamia kierownika tej komórki o przedmiocie i czasie trwania audytu wewnętrznego”.

Czas przeznaczony na realizację przedmiotowego zadania wynosi dni robocze.

Zgodnie z § 16 pkt 1 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 24 czerwca 2006 r. w sprawie szczegółowego sposobu i trybu przeprowadzania audytu wewnętrznego „przystępując do realizacji zadania audytor wewnętrzny przeprowadza naradę otwierającą z udziałem audytorów wewnętrznych uczestniczących w zadaniu audytowym oraz kierownika komórki, w której jest przeprowadzany audit wewnętrzny, lub z udziałem wyznaczonego przez niego pracownika”. Celem narady jest przedstawienie celu, tematyki i organizacji zadania audytowego.

Naradę otwierającą dla tego zadania proponuję przeprowadzić w dniu o godz we wskazanym przez Pana miejscu.

Jednocześnie uprzejmie informuję, że audit przeprowadzi / że audit koordynuje^x audytor wewnętrzny –, który od dnia przystąpi do przeglądu wstępного przedmiotowego zadania audytowego, w związku z czym będzie zwracać się do kierownictwa i pracowników UM Lublin o stosowne informacje i dokumenty.

Uprawnienia audytorów wewnętrznych w tym zakresie normują: cytowane Rozporządzenie Ministra Finansów z dnia 24 czerwca 2006 w sprawie szczegółowego sposobu i trybu przeprowadzania audytu wewnętrznego (Dz. U. Z 2006 r. Nr 112, poz. 765).

x – niepotrzebne skreślić

ŚCIEŻKA AUDYTU

Nazwa Procesu –		Właściciel (osoba odpowiedzialna za przebieg procesu)						
Uczestnicy –		Nr	Wykonujący	Operacja - nazwa/opis	materialy wejściowe	Współpraca z SI	materialy wyjściowe	termin
				Osoba/stanowisko na którym wykonywany jest	Treść operacji, wykonywane czynności (1) Stosowane mechanizmy kontrolne	Dokumentacja dostarczana na stanowisko, na którym wykonywana jest operacja (2)	Nazwa Aplikacji, z których należy korzystać z zaznaczonym sposobu wspomagania biernego (odczyt, podgląd) lub czynnego (zapis, zmiana)	Okres czasu jaki może upływać od dostarczenia materiałów wejściowych do przesłania dokumentów wyjściowych
		1						
		2						
		3						

Wydział Audytu i Kontroli
UM Lublin

ZNAK:

KWESTIONARIUSZ SAMOOCENY

Dotyczy zadania audytowego:

Przygotował:	Sprawdził:	
Data:	Data:	
Lp.	Zagadnienie	Odpowiedź
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		
6.		
7.		
8.		
9.		

Wypełnił:	Data:	Podpis:
-----------	-------	---------

Wydział Audytu i Kontroli

UM Lublin

ZNAK:

KWESTIONARIUSZ KONTROLI WEWNĘTRZNEJ

1. Dotyczy zadania zapewniającego:

2.

Przygotował:

Sprawdził:

Data:

Data:

Wypełnił: **Data:** **Podpis:**

¹ Zaznacza się odpowiedź prawidłową

² N/D – nie dotyczy

Wydział Audytu i Kontroli
UM Lublin
ZNAK:

PROTOKÓŁ NARADY OTWIERAJĄCEJ

Dotyczy zadania audytowego:

Przygotował:	Sprawdził:
Data:	
Nazwa zadania audytowego	
Nr zadania	
Data narady	
Cel narady	
Cele zadania audytowego	
Osoby obecne	
Ustalenia narady	

Podpis Kierownika jednostki audytowanej

Podpis Koordynatora zadania audytowego

KARTA EWALUACJI KONTROLI WEWNĘTRZNEJ

Nazwa procesu

Wydział Audytu i Kontroli
UM Lublin

ZNAK:

PROGRAM ZADANIA ZAPEWNIJĄCEGO

Temat zadania	
Nr zadania	
Łączna liczba osobodni przeznaczonych w planie audytu	
Planowany termin rozpoczęcia audytu	
Planowany termin sporządzenia projektu sprawozdania z przeprowadzenia audytu	
Planowany termin ogłoszenia ostatecznego sprawozdania z przeprowadzenia audytu	
Cel zadania audytowego	
Zakres zadania audytowego	
Metodyka audytu (techniki przeprowadzania zadania audytowego, sposób przeprowadzania zadania audytowego, problemy, na które należy zwrócić szczególną uwagę w badaniach, dowody niezbędne do dokonania ustaleń i sposób ich badania, wskazówki o charakterze techniczno – organizacyjnym, wzory wykazów i zestawień)	
Planowany czas trwania zadania audytowego	
Nazwiska audytorów wykonujących audit	
Koordynator zadania	
Uwagi	

Podpis Dyrektora Wydziału

Data i miejsce podpisania

Załącznik nr 13
do Procedur audytu wewnętrznego
Urzędu Miasta Lublin

Wydział Audytu i Kontroli
UM Lublin
ZNAK:

Lublin, dnia

Wniosek o powołanie rzeczników do udziału w zadaniu zapewniającym

Na podstawie art. 54 ust. 2 ustawy z dnia 30 czerwca 2005 r. o finansach publicznych (Dz. U. Z 2005 r. Nr 249, poz. 2104 z późn. zm.) powołuję rzeczników w dziedzinie

..... w osobie

do udziału w dniu/dniach *)

w

(miejsce, przedmiot i zakres czynności audytowych, w których ma wziąć udział rzecznika)

Rzecznik dokonuje czynności audytowych samodzielnie/we współpracy z audytorami wewnętrznymi uczestniczącymi w zadaniu audytowym *)

.....
(podpis Dyrektora Wydziału)

.....
(podpis Prezydenta)

*) Niepotrzebne skreślić

Wydział Audytu i Kontroli

UM Lublin

ZNAK:

ARKUSZ USTALEŃ AUDYTU

Dotyczy zadania audytowego:

Przygotował:	Sprawdził:
Data:	Data:
Ustalenia	
Kryteria	
Przyczyny	
Skutki	
Rekomendacje	
Stanowisko jednostki audytowanej	
Termin wdrożenia rekomendacji	
Osoba odpowiedzialna za wdrożenie rekomendacji	

Załącznik nr 15
do procedur audytu wewnętrznego
w Urzędzie Miasta Lublin

Wydział Audytu i Kontroli
UM Lublin

ZNAK:

**Arkusz kalkulacyjny
do analizy ryzyka ustaleń audytu**

Lp.	Ustalenie	Punktacja
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		
13		
14		
15		

Hierarchia ustaleń

Lp.	Ustalenie	Punktacja
1		wartość
2		wartość
3		wartość
4		wartość
5		wartość
6		wartość
7		wartość
8		wartość
9		wartość
10		wartość
11		wartość
12		wartość
13		wartość
14		wartość
15		wartość

Wydział Audytu i Kontroli
UM Lublin
ZNAK:

PROTOKÓŁ NARADY ZAMYKAJĄCEJ

Nazwa zadania audytowego	
Nr zadania	
Jednostka audytowana	
Data i miejsce narady	
Cel narady	
Obecni audytorzy	
Obecni przedstawiciele jednostki audytowanej	
Ustalenia przeprowadzonego audytu	
Rekomendacje (uwagi i wnioski)	

Podpis Kierownika
jednostki audytowanej

Podpis Koordynatora
zadania audytowego

Wydział Audytu i Kontroli
UM Lublin
ZNAK:

LISTA WERYFIKACYJNA OCENY JAKOŚCI WYKONANIA ZADANIA

Zadanie zapewniające _____ Nr zadania _____

Sprawdził _____ Audytor Odpowiedzialny/Data _____

Sprawdził _____ Dyrektor Wydziału/Data _____

Program zadania zapewniającego:

	Tak	Nie	Aud.Odp.	Dyr.
--	-----	-----	----------	------

- | | | | | |
|--|---|---|---|---|
| 1) Czy wszystkie czynności programu zadania zakończono i parafowano na znak zakończenia? | " | " | " | " |
| 2) Czy wyraźnie udokumentowano powody wszelkich pominięć niektórych czynności? | " | " | " | " |
| 3) Czy powody te uzasadniają pominięcia? | " | " | " | " |
| 4) Czy wszystkie pominięcia zatwierdziła osoba nadzorująca audit? | " | " | " | " |

Arkusze ustaleń audytu:

- 5) Czy we wszystkich arkuszach podano:

- Datę?
- Odsyłacz do dokumentacji roboczej?
- Nazwisko autora?
- Sygnature?

- 6) Czy wszystkie ustalenia i zalecenia poparte są materiałem dowodowym?

- 7) Czy we wszystkich arkuszach ustaleń wystarczająco wykazano przyczyny ustaleń?
- 8) Czy wszystkie arkusze ustaleń są kompletne i zawierają ustalenia, kryteria, przyczyny, skutki, zalecenia i reakcję jednostki audytowanej?
- 9) Czy jakichś ustaleń nie zakwalifikowano jako mniej ważne, choć należały?
- 10) Czy na wszystkich arkuszach podano kto je sprawdził ?

- 11) Czy arkusze są jasne, zwięzłe i czy odzwierciedlają poprawny, obiektywny ton?

Szczegółowa dokumentacja robocza:

- 12) Czy na wszystkich stronach jest:
- Właściwa numeracja uwzględniająca strony niezapisane?
 - Data(y) przygotowania?
 - Imię i nazwisko autora?
 - Źródło(a) danych/informacji?
 - Stwierdzenie sprawdzenia przez Odpowiedzialnego Audytora?
- 13) Czy wszystkie ustalenia z dokumentów roboczych zostały podane w arkuszach ustaleń audytu ?
- 14) Czy wszystkie dokumenty robocze odpowiadają czynnościom programu zadania pod względem zasięgu testów i zakresu audytu?
- 15) Czy dokumentację roboczą audytu przygotowano skutecznie wykorzystując dane/informacje dostępne u klienta tak, aby nie tracić czasu na tworzenie czegoś, co już istnieje?
- 16) Czy dokumentacja robocza nie

zawiera jakichś nieistotnych lub niepotrzebnych stron lub dokumentów?

17) Czy dokumenty robocze są czytelne, schludne i logicznie ułożone zgodnie z rozwojem informacji od ogólnej do szczegółowej?

18) Czy z akt usunięto niepotrzebne dokumenty robocze?

Ogólna ocena zadania:

19) Czy projekt sprawozdania z audytu zawiera odsyłacze do odnośnych Zestawień Ustaleń Audytu?

20) Czy zadanie wykonano obiektywnie i samodzielnie?

21) Czy zadanie osiągnęło cele ustalone w ramach procesu planowania?

22) Czy coś należy zmienić w programie zadania przed ponownym wykonaniem podobnego zadania? Czy udokumentowano te zmiany?

23) Czy są jakieś obszary warte zbadania, którymi nie zajmowano się w tym audycie, a powinny zostać uwzględnione w ramach systematycznej oceny ryzyka? Czy udokumentowano je?

24) Czy projekt sprawozdania z przeprowadzenia audytu oddaje właściwy ton, czyli służy poprawie, a nie krytyce?

25) Czy czas trwania zadania był zgodny z planem, czy potrzebne było wyjaśnienie odstępstw od harmonogramu?

26) Czy audytor(zy) skutecznie korzystali z dostępnego sprzętu i oprogramowania komputerowego?

27) Czy dokumenty robocze stworzone na komputerze zostały skopiowane na dyskietkach oraz zaopatrzone we właściwe etykiety i oznaczenia?

Wydział Audytu i Kontroli
UM Lublin

ZNAK:

ANKIETA POAUDYTOWA

Dotyczy zadania audytowego Nr.....
przeprowadzonego w dniach

Uwaga: Prosimy ocenić efektywność prowadzenia zadania audytowego, przy każdej pozycji zaznaczając właściwą odpowiedź. W przypadku wybrania odpowiedzi „nie” (raczej nie, zdecydowanie nie) prosimy o krótkie uzasadnienie.

I. PLANOWANIE

1. Czy powiadomiono Państwa o zadaniu audytowym na tyle, aby podlegli pracownicy mogli się odpowiednio przygotować i aby do minimum ograniczyć zakłócenia w waszej pracy?

- tak
 nie

Uzasadnienie

2. Czy zakres i cel zadania audytowego jasno podano na piśmie i czy znany był przewidywany czas pobytu audytorów.

- zdecydowanie tak
 raczej tak
 raczej nie
 zdecydowanie nie

Uzasadnienie

3. Przed rozpoczęciem zadania audytorzy znali funkcjonowanie instytucji wystarczająco dobrze, aby nie tracić niepotrzebnie czasu kierownictwa na wyjaśnianie podstaw.

- zdecydowanie tak
 raczej tak
 raczej nie
 zdecydowanie nie

Uzasadnienie

.....
.....
.....

II. CZYNNOŚCI AUDYTOWE

1. Audytorzy wystarczająco wyjaśniali sens pytań zadawanych Państwu i Państwa pracownikom.

- zdecydowanie takie
 raczej tak
 raczej nie
 zdecydowanie nie

Uzasadnienie

.....
.....
.....

2. Audytorzy okresowo informowali kierownictwo o postępach audytu.

- zdecydowanie takie
 raczej tak
 raczej nie
 zdecydowanie nie

Uzasadnienie

.....
.....
.....

3. Czy ustalenia zawarte w sprawozdaniu z audytu były najlepszymi z możliwych w danych okolicznościach i mieli Państwo sposobność przyczynić się do ich opracowywania.

- zdecydowanie takie
 raczej tak
 raczej nie
 zdecydowanie nie

Uzasadnienie

.....
.....
.....

4. Czy audytorzy zwróciły wszystkie oryginały dokumentów po wykorzystaniu.

- tak
 nie

Uzasadnienie

.....
.....
.....

III.NARADA ZAMYKAJĄCA

1. Dzień i godzinę spotkania uzgodniono odpowiednio wcześnie.

- zdecydowanie takie
 - raczej tak
 - raczej nie
 - zdecydowanie nie
- Uzasadnienie
-
-

2. Wstępne ustalenia i wnioski audytu dostarczono co najmniej 24 godz. przed naradą zamykającą.

- zdecydowanie takie
- raczej tak
- raczej nie
- zdecydowanie nie

Uzasadnienie

3. Audytorzy byli dobrze przygotowani i dobrze znali omawiane podczas narady obszary.

- zdecydowanie takie
- raczej tak
- raczej nie
- zdecydowanie nie

Uzasadnienie

4. Uwagi i wnioski z audytu dyskutowano otwarcie i obiektywnie, a audytorzy reagowali na uwagi kierownictwa.

- zdecydowanie takie
- raczej tak
- raczej nie
- zdecydowanie nie

Uzasadnienie

IV. SPRAWOZDANIE Z PRZEPROWADZENIA AUDYTU

1. Sprawozdanie z przeprowadzenia audytu właściwie odzwierciedla wyniki audytu i narady zamkającej.

- zdecydowanie tak
- raczej tak
- raczej nie
- zdecydowanie nie

Uzasadnienie

.....
.....
.....

V. UWAGI OGÓLNE

1. Audyt był przydatną usługą.

- zdecydowanie tak
- raczej tak
- raczej nie
- zdecydowanie nie

Uzasadnienie

.....
.....
.....

2. Audytorzy byli profesjonalni, uprzejmi i obiektywni.

- zdecydowanie tak
- raczej tak
- raczej nie
- zdecydowanie nie

Uzasadnienie

.....
.....
.....

3. Audyt był kompleksowy i wyważony, nie rozwodził się nad drugorzędnymi obszarami.

- zdecydowanie tak
- raczej tak
- raczej nie
- zdecydowanie nie

Uzasadnienie

.....
.....
.....

.....
.....
.....

4. Audytorzy brali pod uwagę obawy i zastrzeżenia podnoszone przez kierownictwo.

- zdecydowanie tak
 raczej tak
 raczej nie
 zdecydowanie nie

Uzasadnienie

.....
.....
.....

VI. INNE UWAGI KIEROWNICTWA

1. Czy coś, co dotyczyło audytu, szczególnie się Państwu spodobało?

2. Czy coś, co dotyczyło audytu, nie spodobało się Państwu?

3. Jeśli odczuli Państwo spowodowane audytem zakłócenia w pracy, jak można by ograniczyć je w przyszłości?

4. Jak można by poprawić następny audit Państwa jednostki ?

5. Poniżej prosimy wpisać wszelkie inne uwagi:

Imię i nazwisko osoby odpowiadającej na pytania

.....

Podpis:

Data:

Wydział Audytu i Kontroli
UM Lublin
ZNAK:

PROTOKÓŁ NARADY OCENIAJĄCEJ JAKOŚĆ ZADANIA ZAPEWNIAJĄCEGO

Dotyczy zadania audytowego:

Przygotował:	Sprawdził:
Data:	
Nazwa zadania audytowego	
Nr zadania	
Data narady	
Cel narady	
Ustalenia narady	

Podpis Dyrektora Wydziału

Podpis Koordynatora zadania audytowego

Wydział Audytu i Kontroli
UM Lublin
ZNAK:

ARKUSZ CZYNNOŚCI DORADCZYCH

Oznaczenie czynności	Temat czynności doradczych		
	Nr czynności		
	Jednostka audytowana:		
Zlecenie przeprowadzenia czynności	Imię i nazwisko	Nr upoważnienia	Budżet czasowy (osobodni)
Wnioskodawca			
Wskazówki co do celów czynności	Głównym celem czynności doradczych jest:		
Przeprowadzone czynności			
Ustalenia			
Wnioski i ewentualne zalecenia			

Podpis audytora przeprowadzającego czynność

Załącznik nr 21
Do procedur audytu wewnętrznego
Urzędu Miasta Lublin

Wydział Audytu i Kontroli
UM Lublin
ZNAK:

PRZYDZIELENIE CZYNNOŚCI SPRAWDZAJĄCYCH

Oznaczenie zadania	Temat zadania	
	Nr zadania	
	Jednostka audytowana:	
Przeprowadzający czynności sprawdzające	Imię i nazwisko	Nr upoważnienia
Budżet czasowy	osobodni	
Wskazówki co do celów zadania	Głównym celem przedmiotowego zadania zapewniającego jest:	
Uwagi		

Podpis Dyrektora Wydziału

Podpis audytora
odpowiedzialnego za realizację zadania

Załącznik nr 22
do procedur audytu wewnętrznego
w Urzędzie Miasta Lublin

Wydział Audytu i Kontroli
UM Lublin
ZNAK:

**NOTATKA INFORMACYJNA
Z CZYNNOŚCI SPRAWDZAJĄCYCH**

Dotyczy zadania audytowego:

Przygotował:	Sprawdził:
Data:	Data:
Ustalenia	
Kryteria	
Przyczyny	
Skutki	
Rekomendacje	
Stanowisko jednostki audytowanej	
Termin wdrożenia rekomendacji	
Osoba odpowiedzialna za wdrożenie rekomendacji	

Podpis audytora przeprowadzającego czynności sprawdzające